

FLÁVIO DUBIEL DA ROSA

Gerente de Operações e Logística | Consultor em Logística e Transportes

Gravataí – RS • (51) 98222-1085 • contato@fdrgestao.com.br

linkedin.com/in/flaviodubiel • www.fdrgestao.com.br

CNH AB • Veículo próprio • Disponibilidade para viagens

RESUMO PROFISSIONAL

Gerente de operações com 22 anos em logística e transportes, especialista em combustíveis, cargas líquidas perigosas e operações de alta complexidade. Gestão de operações e filiais com responsabilidade por resultados operacionais e financeiros, atendendo clientes como Braskem, Petrobras, Ipiranga, Shell, Oxiteno, Ambev, GM, entre outras multinacionais. Atuação em SSMA, legislação do transporte (Lei 13.103, MTR) e estruturação de processos, com participação ativa no comitê de produtos perigosos do SETCERGS.

COMPETÊNCIAS

Operações: gestão de operações e de filiais • frota própria e terceirizada • gestão de motoristas e equipes • Inbound e Outbound • programação e roteirização • manutenção preventiva e corretiva

Resultados: orçamento e controle de custos • rentabilidade da unidade • KPIs e indicadores financeiros • produtividade • melhoria contínua (Lean, Kaizen, PDCA)

Segurança e conformidade: transporte de cargas perigosas • SSMA/HSE • gestão de riscos e PAE • gerenciadoras de risco • Lei 13.103 • MTR – Manual do Transportador Rodoviário • auditorias

Comercial e pessoas: prospecção de clientes • negociação • desenvolvimento de fornecedores e parceiros • programas de desempenho e reconhecimento • desenvolvimento de equipes

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Grupo Argenta – Rede SIM Distribuidora de Combustíveis
Mar/2026 – Atual

Gerente de Operações – Inbound e Outbound | RS, SC e PR

- **Escopo:** operação 24 horas com 180 motoristas nas operações Inbound e Outbound de combustíveis (RS, SC e PR); primeiro gerente de frota da empresa, responsável por estruturar a gestão dos motoristas.
- **Performance e eficiência:** programa de premiação e reconhecimento de motoristas por telemetria, com foco na redução do consumo de combustível da frota e na melhoria da qualidade e da performance das entregas.
- **Segurança operacional:** aplicação dos 5 Passos da Descarga Segura para prevenir contaminação de produto e instauração do DSS – Diálogo Semanal de Segurança.
- **Conformidade trabalhista:** adequação à legislação de jornada do motorista (Lei 13.103) e adequações trabalhistas; controle de jornada, horas extras, folgas e DSR.
- **Processos e governança:** consolidação e validação, entre RH e Jurídico, do PAD – Plano de Ação Disciplinar; procedimento de tratativa de multas de trânsito; estruturação da gestão documental.
- **Estrutura e custos:** otimização de rotas e reestruturação do quadro de motoristas; orçamento anual de motoristas e equipe administrativa, com acompanhamento orçado × realizado.
- **Liderança:** coordenação, analistas e instrutores, com interface com RH, Jurídico, Safety, Manutenção e Sistemas; estruturação da trilha de capacitação dos instrutores.

FDR Gestão Estratégica
Dez/2018 – Atual

Sócio-diretor e Consultor | www.fdrgestao.com.br

- Consultoria e assessoria em operações, logística e transportes para transportadoras e indústrias: gestão operacional, custos e rentabilidade, frota e manutenção, motoristas, legislação e conformidade, segurança e indicadores.
- Método de trabalho: Diagnóstico → Plano → Implantação → Acompanhamento → Resultado financeiro.
- Projetos: BTL Soluções Logísticas (Dez/2018 – Set/2019) e Grupo Argenta – Rede SIM (Mar/2026 – atual).

TIC Transportes Ltda.
Set/2019 – Dez/2025

Gerente de Operações

- Gestão da filial com responsabilidade pelos resultados operacionais e financeiros, incluindo custos, caixa e manutenção das instalações.
- Operação de cargas líquidas perigosas: programação diária de coletas e entregas, follow-up com clientes e fornecedores e gestão de KPIs.
- Gestão de frota própria e de terceiros (checklists, manutenção preventiva e corretiva); contratação e desenvolvimento de administrativos, motoristas e transportadoras subcontratadas.
- Segurança e conformidade: treinamentos, DDS, auditorias e adequação às normas; interface com gerenciadoras de risco e atendimento a emergências na região (PAE).

- Prospecção de clientes e desenvolvimento de parceiros e fornecedores; preposto da empresa em órgãos públicos e judiciais no RS.

Clientes atendidos: *Braskem, Innova, Oxiteno, Ipiranga, Be8, Petrobras e Shell.*

BTL Soluções Logísticas **Dez/2018 – Set/2019**

Coordenador de Operações / Consultor Comercial (projeto de consultoria)

- Coordenação das transferências entre CDs e prospecção de cargas de retorno para a frota de transferência.
- Indicadores de faturamento, performance, disponibilidade e produtividade da frota própria; controle de jornada (Lei 13.103), sinistros, multas e gerenciadoras de risco.

Clientes atendidos: *JBS, Marfrig, Seara, Itambé, Cargill, Aurora Alimentos, Hershey's e Cacau Show.*

CEVA Logistics Ltda. **Abr/2017 – Out/2018**

Coordenador de Gestão em Transportes

- Coordenação da logística inbound da General Motors (GM do Brasil), com 9 colaboradores diretos e 20 transportadoras terceiras.
- Gestão de níveis de serviço, segurança e indicadores financeiros (EBITDA conforme o planejamento estratégico); projetos de melhoria Kaizen e métricas de Excelência Operacional (LEAN) e HSE.

Avilan Transportes e Logística Ltda. **Jun/2016 – Abr/2017**

Supervisor de Distribuição

- Supervisão da distribuição urbana de bebidas para a Ambev, com equipe de 58 colaboradores; indicadores operacionais e de pessoas (refugo, devolução, jornada líquida, absenteísmo e turnover).

TIC Transportes Ltda. **Jun/2014 – Fev/2016**

Supervisor de Operações

- Supervisão dos resultados operacionais e financeiros da filial, programação de coletas e entregas, KPIs, DDS e atendimento a emergências (PAE); embaixador do programa voluntário Transportadora da Vida (Vida Urgente).

Henrique Stefani Transporte e Logística Ltda. **Mai/2012 – Jun/2014**

Supervisor Operacional

- Programação da distribuição de combustíveis para Shell e Petrobras; gestão de motoristas próprios e terceiros (jornada, interstícios, escalas, exames e treinamentos), manutenção e consumo da frota; participação em auditorias e adequação às normas.

Experiências anteriores

- Método Transporte e Logística – Analista de Logística e Transportes (Fev/2009 – Jan/2012): controle de frota e agregados, custos por rota e cálculo de fretes. Clientes: Ferrero Rocher, Vigor e Excelsior.
- Apisul Gerenciadora de Riscos – Analista de Risco (Jan/2007 – Fev/2009): monitoramento de frota e cumprimento do PGR. Clientes: Ipiranga Petroquímica, Braskem e Innova.

ATUAÇÃO SETORIAL

- Membro ativo do comitê de cargas líquidas e produtos perigosos do SETCERGS, representando a TIC Transportes e a Rede SIM em grupos de trabalho sobre legislação e em simulados de emergência.

FORMAÇÃO

- MBA em Gestão Empresarial – FADERGS (2018) • Graduação em Logística – ULBRA (2016)
- Análise e Desenvolvimento de Sistemas – UNIASSELVI (em andamento, conclusão prevista em 12/2027)

CERTIFICAÇÕES E TREINAMENTOS NORMATIVOS

- Lean Six Sigma Yellow Belt – FM2S (nov/2025) • NR-20 • NR-35

CURSOS

- Gestão de Transporte e da Frota – SEST SENAT (2025) • Legislação, Transporte e Manuseio de Produtos Perigosos – SETCERGS (2015) • Mercadorias Perigosas – Portogente (2015)
- Kaizen (2017) • Gestão de Projetos I e II – Fundação Bradesco (2017) • Liderança de Equipe – SEBRAE (2016) • PDCA e Ferramentas Gerenciais – Qualitin (2013)
- Imersão Gestor do Futuro – Tetra Educação (2025) • Comunicador de Alta Performance – Instituto Monteiro Brys (2025) • Inteligência Emocional – ENAP (2025) • Imersão em Inteligência Artificial – Gran Faculdades (2025) • Excel Avançado – SENAC (2018)

IDIOMAS

Inglês básico (cursando) • Espanhol básico (cursando)